



# 河南與香港的聯繫與合作 現狀及前瞻

李小建  
張放濤  
楊汝萬

## 香港亞太研究所

### Hong Kong Institute of Asia-Pacific Studies

The Hong Kong Institute of Asia-Pacific Studies was established in September 1990 to promote multidisciplinary social science research on social, political and economic development. Research emphasis is placed on the role of Hong Kong in the Asia-Pacific region and the reciprocal effects of the development of Hong Kong and the Asia-Pacific region.

Director : Yeung Yue-man, PhD(*Chic.*), Professor of Geography  
Associate Director : Lau Siu-kai, PhD(*Minn.*), Professor of Sociology

HK\$30.00  
ISBN 962-441-068-2

**Hong Kong Institute of Asia-Pacific Studies**  
The Chinese University of Hong Kong  
Shatin, New Territories  
Hong Kong

# 河南與香港的聯繫與合作

## 現狀及前瞻

李小建  
張放濤  
楊汝萬

香港中文大學  
香港亞太研究所

## 作者簡介

李小建，河南大學地理系教授、系主任；一九九七年六月至一九九八年一月為香港中文大學地理系研究員、香港亞太研究所訪問學者。

張放濤，河南省社會科學界聯合會常務副主席，河南大學教授。

楊汝萬，香港中文大學香港亞太研究所所長，地理系講座教授；河南大學名譽教授。

## 鳴謝

本文的素材，源於一九九七年五月在鄭州研討會上宣讀的部分論文（見後附參考文獻）。本文作者對這些論文的貢獻，深表謝意。香港中文大學香港亞太研究所為此文的完成提供了工作環境和設備方面的幫助，作者亦甚感激。

© 李小建 張放濤 楊汝萬 1997

ISBN 962-441-068-2

版權所有 不准翻印

## 目 錄

一、前言 .....	1
二、香港成功的經驗及可供河南借鑒之處 .....	1
1. 實行「低成本、中技術、高增值」的工業發展模式.....	3
2. 制訂符合實際情況且有遠見的政策.....	3
3. 增強法制觀念，以法管理.....	3
4. 妥善處理經濟發展與環境的關係.....	4
三、河南與香港的聯繫 .....	4
1. 豫港貿易往來.....	5
2. 豫港之間的投資.....	7
3. 香港遊客來豫旅遊情況.....	9
四、河南與香港的優勢與互補 .....	9
1. 香港對河南的優勢.....	9
2. 河南對香港的優勢.....	11
五、豫港進一步合作的切入點 .....	14
1. 產業的合作 .....	14
2. 資本銜接 .....	17
3. 市場銜接 .....	18
4. 運行機制和政策法規的協調和銜接 .....	19

六、進一步擴大引進港資 .....	19
1. 河南引進港資在全國的地位及變化.....	19
2. 河南引進港資的不利因素 .....	20
3. 進一步吸引港資的策略建議 .....	24
七、借鑒香港經驗，確立商貿帶動戰略 .....	26
1. 歷史上河南經濟的發展具商貿帶動特點.....	27
2. 改革開放以來河南經濟的商貿帶動 .....	28
3. 發揮中原區位優勢，確立商貿帶動戰略， 實施商貿產業化政策.....	30
參考文獻 .....	32

## 河南與香港的聯繫與合作 現狀及前瞻

### 一、前言

今年七月一日，中國政府恢復對香港行使主權。這對於內地各省、區的經濟發展，提供了新的機遇。作為中國第一人口大省的河南（豫），如何利用香港的優勢，促進經濟發展和改革開放？為此，河南省社會科學聯合會聯合其他七家單位，於五月二十九日至三十日在鄭州舉辦了「香港回歸與河南振興」研討會。會議論文從不同側面比較分析了豫港兩地的差異和互補性。本文根據部分論文（見後參考文獻），綜述香港成功的經驗及可供河南借鑒之處，豫港的聯繫與合作，豫港的優勢互補，以及河南如何擴大港資，如何借鑒香港走商貿帶動的戰略。

### 二、香港成功的經驗及可供河南借鑒之處

一百多年前，香港只不過是一個邊陲漁村。百年來，尤其是第二次世界大戰之後，香港利用各種機遇，經歷各種挑戰，取得十分迅速的發展。現在已擠身於亞太地區以至世界最現代化的發達城市行列。一九九六年人均國內生產總值 24,500 美元，在亞洲僅次於日本和新加坡，超越英國、加拿大和澳大利亞等發達國家。這種快速增長的「香港奇蹟」的形成，主要有以下原因（楊，1997）。

第一是政治穩定提供了一個有利長期發展、外來投資的環境。雖然時至今日，殖民地統治已不合時宜，香港的政治環境素以融合中國傳統選賢與能的精神和英國的高效率行政制度著稱。戰後數十年，只有一九五六、一九六六、一九六七年發生過嚴重的暴動，其他大部分時間，均官、民相安無事。英國更在香港建立了一個有效率和廉潔的公務員體系，對香港多方面的發展，產生良好的作用。

第二是有效的發展政策。這種政策內容豐富，謝明干研究員認為，香港對外實行全面開放的自由港政策，對內實行「積極的不干預」政策，起著重要的作用。香港政府對經濟的管理，實際上是一種間接調節，主要是作出「指導性、參考性」的中長期經濟預測；提供完善的基礎設施和良好的投資環境；為企業提供諮詢、中介、信息、培訓、對外交流等服務；實施嚴格法制，保證市場有序運作，維護經濟安全和社會治安；提供社會福利等。除此之外，香港注重對教育和勞工培訓等領域的投資，也有利經濟持續發展。正是由於一系列政策，使香港被人稱為「全世界做生意最好的地方」、「世界上最能發揮市場效能的地方」（謝，1997）。

第三是能基於英國城市發展的法例和模式，演變出適合本地的城市規劃和管理做法。香港最早的城市規劃法例於一九三九年頒布，其後到七十年代才更改以順應時代之需。香港城市規劃靈活而重法理，並能隨著千變萬化的社會和經濟環境而作出調整。所有重要的城市發展，均由城市規劃委員會決定，委員會融聚有關的專業精英，與政府部門代表並肩工作。前者均是義務性質，為公眾服務。

最後，香港的地理環境，位於扼要的中心地帶，有利交通、資訊的聯繫。雖面積狹小，然而沒有阻礙它的發展。反

之，有學者認為，因地窄人稠的原因，香港在沒有選擇下已成功地發揮了高層高密度的城市生活模式，對集中服務和盡用資源，都有好處。

借鑒香港發展成功的經驗，中國沿海地區，尤其是廣東、福建兩省在八十年代以來，取得了石破天驚的經濟發展，成為世界上增長最迅速的地區。這些實踐表明，河南也可借鑒香港如下的經驗（楊，1997）。

### 1. 實行「低成本、中技術、高增值」的工業發展模式

在香港發展工業的過程中，它先從勞工密集的製品，打進世界市場。其後隨著工資上揚而轉向技術和知識密集的產品，同時與鄰國合作，把低質的工序向外遷移，產生管理、技術和低成本資源相結合的新優勢。其實，這個模式是「低成本、中技術、高增值」的伸延，只不過拓闊了地域，使更多地方和人口參與生產，面向的仍是世界市場。

### 2. 制訂符合實際情況且有遠見的政策

在經濟發展過程之中，政府的策劃、遠見尤為重要。成功的政策，隨著時空、市場、行政要求和經濟與社會發展而轉變。所以，成功的政策必須因應時代的轉移而作出新的嘗試和改進。政府能把握時機，是要素之一。同時又須建立適當的機構以支持政策和發展路向，俾能盡量發揮企業精神和吸引外來投資。

### 3. 增強法制觀念，以法管理

香港在經濟發展、城市建設、社會管理等方面，建立了較為完整的法律體系。完整的法制一方面對政府、企業以及

個人都有一定約束力；另一方面，社會的各參與者也都可在法律允許的範圍內自由發展。

#### 4. 妥善處理經濟發展與環境的關係

由於過分關注經濟發展，香港面對城市環境污染問題。政府直至近年才正視環境污染問題。目前，維多利亞港的海水污染嚴重，夏天沙灘雖美而不宜游泳等，都是長期沒有正確的規劃和作出相應投資的惡果。河南在注重經濟發展的同時，不可忽視對環境的治理。

### 三、河南與香港的聯繫

豫港的聯繫，可追溯久遠的歷史。從考古資料，可以證實自秦漢以來，香港與中原的聯繫已經開始並不斷加強。如香港現今的佛教、道教均是從中原傳入；香港的許多姓氏，也源起於河南。在殖民統治初期，豫港兩地的貿易往來就有記載（韓，1997）。

然而，豫港兩地較大規模的經濟貿易聯繫，始於五十年代。一九六一年，河南省糧油食品進出口公司受中國糧油食品進出口公司之托，開始接受鮮活冷凍商品的供港任務。從一九六二年開始，這輛從鄭州北站始發的「供港鮮活冷凍商品快運貨物列車」（755／756 次）每日開行一列，載著活豬、活牛、活羊、活雞、活鴨、活野味、鮮蛋、凍肉、水果、蔬菜等三十多個品種，也載著河南人民的深情厚意，一開就是風雨歷程三十五年，從未因經濟困難、政治動蕩而停止過。三十五年共開行 12,000 多列，其長度可從鄭州北站排到南極；運送貨物里程 2,240 萬公里，可繞地球 560 圈；運送

活豬從一九六二年 656 車 4.83 萬頭發展到一九九六年的 2,121 車 30 多萬頭，累計 1,360 多萬頭，約計頭尾銜接可從鄭州北站排列四隊到香港；出口活牛從一九六四年的 10 頭發展到一九九六年的一萬多頭，累計達 30 多萬頭，僅這兩項，累計達十幾億美元，為豫港兩地的經貿往來打下了堅實的基礎（薛，1997）。

根據河南省統計局（1997）的資料，幾十年來，河南省為香港輸送了大量鮮活生活用品和工業原料。如在香港副食品市場上，牛羊供應量的 100%，豬供應量的 99.8%，蔬菜的 60%，水果的 30%，茶葉的 70% 都來自中國內地，其中約三分之一來自河南。隨著大陸改革開放的深入，特別是河南開放帶動戰略的實施，豫港經濟貿易合作與往來由單一的貿易往來向投資、勞務、旅遊等領域滲透，由數量較小向規模逐漸擴大發展。

#### 1. 豫港貿易往來

##### （1）對港出口增長較快

從表 1 可以看出，實施開放帶動戰略以來，豫港貿易往來特別是對港出口的規模不斷擴大。一九九零年對港出口 3.05 億美元，一九九五年增加到 5.97 億美元，一九九六年比一九九五年略有下降，為 5.42 億美元，七年年均增幅 10.1%。對港出口佔河南外貿出口的比重，每年及七年累計均達 30% 以上。香港是河南的第一大貿易伙伴，在河南對外貿易中具有舉足輕重的地位。對港貿易的擴大，帶動著全省貿易和國民經濟的發展。

表 1 河南對外貿易基本情況，1990-1996

單位：億美元；%

年分	出口 總額	進口 總額	其中 對港 出口	其中 自港 進口	對港出口 佔出口 總額比重	自港進口 佔進口 總額比重	出口大 於進口 差額	對港出口 大於自港 進口差額
1990	8.67	1.37	3.05	0.48	35.2	35.0	7.30	2.57
1991	10.43	1.72	3.26	0.26	31.3	15.1	8.71	3.00
1992	13.03	2.73	4.82	0.68	37.0	24.9	10.30	4.14
1993	13.66	5.59	4.35	0.61	31.8	10.9	8.07	3.74
1994	16.06	6.08	5.34	0.69	33.3	11.3	9.98	4.65
1995	18.30	8.55	5.97	0.71	32.6	8.3	9.75	5.26
1996	18.98	6.72	5.42	0.78	28.6	11.6	12.26	4.64
合計	99.13	32.76	32.21	4.21	32.5	12.9	66.37	28.00

資料來源：進出口總額來自《河南經濟統計年鑑》，對港進出口來自外貿業務統計。

### (2) 對港貿易出超是河南省對外貿易盈餘的重要來源

七年累計河南對港出口大於進口 28.00 億美元，處於出超地位，出超額佔全省對外貿易盈餘的 42.2%。對港貿易盈餘，增強了出口創匯能力，有利於實現貿易平衡，也有利於從其他海外市場進口關鍵設備和先進技術，支持了河南經濟建設和經濟發展。

### (3) 對港出口產品以服裝、原材料和農副產品等勞動密集型和低附加值、粗加工產品為主

據有關部門統計，一九九六年在對港出口的 51 類產品中，出口金額居前五位的分別是紡織品（18,770 萬美元）、服裝（7,767 萬美元）、食用動物及其產品（4,584 萬美元）、畜產品（2,754 萬美元）、醫藥原料（2,058 萬美

元），這五類產品的出口佔全省對港出口總值的 65%；而高資金技術含量、高附加值、出口創匯能力強的機電產品和成套設備出口僅為 8,516 萬美元，佔出口總值的比重為 15.7%，低於全國平均水平。這種低層次產品出口佔主導地位的狀況，主要與河南是一個傳統農業省分，產業結構相對落後，製造業水平較低，尤其是缺乏高、精、尖、優產品有關。它制約了河南對港出口規模的擴大和出口效益的提高，削弱了對外貿易對經濟的帶動作用。

## 2. 豫港之間的投資

### (1) 豫資企業在港的投資活動

河南對港投資的起步較晚，起點較低，到一九九六年底，豫資企業在港已建成投產（開業）數目為 55 個，直接投資額為 200 多萬美元，集中於貿易、旅遊、酒店和建築等行業；一九九四年洛陽玻璃廠成功地在港發行 H 股，一拖工程機械和安陽玻殼公司也獲准即將在港上市。總的來看，與內地企業在港活動情況相比，豫資企業在港投資規模不大，在港上市企業不多，加強河南對港直接投資和融資具有較大潛力。

### (2) 港資在豫的投資活動

從外資的國別和地區來源看，香港在豫的企業數量和投資總量最多。截至一九九六年底，港資與豫合資、合作及其獨資實有企業數為 2,554 個，佔河南實有三資企業數的 54.5%，其中建成投產開業企業 1,014 個，佔建成投產開業企業總數的 54.8%，佔絕對多數；一九九六年，香港資本在豫協

議投資 31,072 萬美元，實際投資 29,624 萬美元，佔外來投資的 33.2% 和 56.4%，是全省最大的外來投資者（見表 2）。香港資本在豫投資，緩和了河南經濟建設的資金不足，引入了較為先進的生產技術和管理方法，促進了企業經營機制的轉換，推動了產品和產業結構調整和城市基礎設施的建設進程。

從實際資金到位率和項目規模看，港資到位率相對較高（見表 2），但項目規模偏小。除一九九二和一九九三年外，港資實際到位率均在 30% 以上，其中一九九六年高達 95.3%，遠高於同期全部外資實際到位率；一九九六年項目平均資金含量為 160.2 萬美元，比歐洲和北美資本在豫項目平均資金含量低 31.4% 和 133.2%，項目規模明顯偏小。這主要是由於香港在豫投資主體大多是中小企業，其企業規模和經濟實力不及歐美大財團和跨國公司。

表 2 外商在豫直接投資情況，1990-1996

年分	外商實際 投資額	外資 到位率	港商協議 投資額	佔協議總 額比重	港商實際 投資額	佔投資總 額比重	港資 到位率	單位：萬美元；%	
								佔協議總 額比重	佔投資總 額比重
1990	1,049	49.8	929	44	469	44.7	50.5		
1991	3,791	29.8	9,420	74	2,849	75.2	30.2		
1992	10,691	12.1	55,978	63	7,183	67.2	12.9		
1993	47,677	30.2	101,265	64	28,658	60.1	28.3		
1994	42,488	53.7	39,450	50	25,856	60.9	65.5		
1995	47,981	55.3	24,845	29	13,656	28.5	55.0		
1996	52,566	57.0	31,072	33	29,624	56.4	95.3		

資料來源：河南省統計局（1997）。

從港資實際投入的行業看，以製造業居多，基礎產業較少。一九九六年的 29,624 萬美元的港資中，投向製造業的資金佔 75.0% 以上，投向農業和交通運輸、倉儲郵電通訊業等基礎產業的資金所佔份額不足 10.0%，低於全國平均水平 12.5 個百分點。

### 3. 香港遊客來豫旅遊情況

一九九六年，全省接待香港同胞 20,108 人，旅遊創匯據旅遊部門統計約為 1,900 萬美元，佔全部旅遊創匯收入的 26%，接待量低於日本和台灣而居第三位，香港客源較為廣泛，以購物、度假、觀光和商務為主。香港同胞來豫旅遊，增加了河南省非貿易外匯收入，增進了香港同胞對河南的了解，也促進了河南國際旅遊業的繁榮和發展。

## 四、河南與香港的優勢與互補

### 1. 香港對河南的優勢

#### （1）地理位置優勢

香港面積狹小，地理位置卻相當優越。它位居東亞地區的交通樞紐，是溝通遠東各地、聯絡美洲、大洋洲、歐洲的水上要衝。北部為廣袤的中國大陸腹地；正居於八十年代以來世界經濟增長最快的太平洋西岸的中間地帶。具世界上最優良的港灣，水深面闊，可停泊百艘巨輪。這種地理位置及其與周圍地區的聯繫，是促使其成為亞太地區轉口貿易和金融、旅遊中心的重要條件之一。

## (2) 融資地優勢

目前，香港的銀行業居世界第五位，股票市場居第七位，金融市場居第四位，外匯市場居第五位。香港是中國內地最大、最活躍的投資者，投資額累計已超 900 億美元，佔內地實際利用外資的 63%，海外對中國投資融資的 70% 都是在香港完成的。在香港股市中，內地企業和在港的中資企業上市的數目正不斷增加。目前在香港上市的內地國有企業已達 26 家，籌集到的資金約 60 億美元（謝，1997）。

## (3) 服務業優勢

香港已實現了一次新的經濟轉型，服務業在經濟中的比重已達到 80%。香港的服務業包括金融、保險、商貿、運輸、通訊、信息、諮詢、中介、旅遊等行業，在世界上是比較發達的，效率很高。比如，香港的銀行體系可以進行全球性的金融服務。香港雖然只有一個佔地僅 2.1 平方公里、1 條跑道的小機場（現正興建新機場），但可以與世界一百多個城市直接通航，服務質量很高。香港貨櫃碼頭實行自動化操作，平均每小時可裝卸 1.5 萬噸貨物，平均每艘船只需 10 至 13 小時就可以裝卸完畢離岸。據有關資料，香港貨櫃碼頭的操作效率是高雄港的 2.77 倍，空運的商業效率是紐約的 2 倍，郵政部門的工作效率是倫敦的 5 倍（謝，1997）。

## (4) 經貿聯繫優勢

香港是發展與亞太地區經貿關係的重要橋樑。它位於倫敦、紐約兩大世界金融中心的有利時差區內，其金融市場的八小時工作，正好與兩地首尾銜接。它具現代化的交通運

輸、通訊及其他設施，為發展對外經濟貿易提供了方便條件。比如，美國對香港的出口額一年為 150 億美元；美國輸往中國內地的貨物中有 42%，中國出口美國的貨物中有 60% 是經由香港轉口的。

## 2. 河南對香港的優勢

### (1) 地理位置居中，交通便利

河南地處大陸中原腹地，遠離航線，對外聯繫有一定不利，但是「居中」的區位也有明顯優勢。眾所周知，中國的經濟發展呈現不平衡的東、中、西部梯度發展格局，由於社會的、歷史的原因又形成大相徑庭的南北兩大市場。河南正是處於我國西部不發達地區和東部發達地區、南北兩大市場的結合部，是承東啓西，溝通東西、南北經濟技術交流的重要紐帶和橋樑，具有得天獨厚的戰略地位。此外，河南還有著內陸其他省分不可比擬的優越交通便利條件。貫穿中國東西和南北最繁忙的兩大鐵路交通幹線——隴海線、京廣線，兩大公路動脈——310 國道、107 國道，縱橫貫穿全境；一九九二年東起連雲港、西至荷蘭鹿特丹的第二條亞歐大陸橋的正式啓用及一九九六年正式開通的京九鐵路，又為進出貨物的外運內進插上了新的羽翼；亞洲最大的貨車編組站（鄭州北站）在河南，連接香港的負有振興沿線經濟重任的京九鐵路最大編組站又落戶到河南（商丘），再加上焦枝、新荷、漯埠等鐵路線，就使河南成為全國鐵路網最為密集（地方鐵路長度居全國第一）、十字交叉點最多、交通最為便利的地區之一，成為全國居中的物流集散中心。

## (2) 資源豐富

香港幾乎沒有什麼自然資源，可耕地只佔 8.8%，農業漁業只佔生產總值的 0.5%，沒有什麼礦產，發展經濟和人民生活所需的物資基本上都來自外地。而河南是中國一個資源大省，各種資源雄厚，農業發達，小麥、玉米、棉花、油料、煙草、肉蛋等產量均位居全國前列；礦產種類多、蘊藏量大，迄今我國發現的 136 種礦物中河南有 113 種，其中蘊藏量居全國前八位的有 26 種；工業門類比較齊全，能源、機械、重化工、輕工等工業均有一定規模，氧化鋁、金屬鉬、天然鹼、工程輪胎、厚鋼板、帘子布等產量居全國第一位，煤炭、黃金產量居第二位，石油產量居第五位；是中華民族的重要發祥地，歷史人文景點很多，從奴隸社會第一個夏王朝的建立到封建社會鼎盛時期的北宋王朝，河南一直是中國歷史上的政治、經濟、文化中心和戰略重地，既有佔全國第一位的地下文物，又有佔全國第二位的地上文物，「中華第一古都」（安陽）、「七朝古都」（開封）、「九朝古都」（洛陽）和「中華第一龍」（濮陽）、「天下第一名刹」（少林寺）、中國第一座佛教寺院（白馬寺）及龍門石窟等都在河南，發展旅遊業、「旅遊興省」的潛力極大。

## (3) 生產要素價格低廉

目前，香港經濟發展中面臨房地產與勞動力成本價格高漲的不利條件。其土地和樓宇價格，已為新加坡的二至三倍，高於紐約，接近東京。工資水平也上升較快，目前已為亞洲第二。這就使得香港這方面的傳統優勢基本喪失，嚴重削弱了國際競爭力。因此，從八十年代開始，香港的製造業已陸續遷至珠江三角洲地區，逐漸推動了這個地區的土地和

勞動力價格的上漲，目前，製造業又有由南向北轉移的趨勢。在這方面，河南省有明顯的優勢，它土地遼闊，人口眾多，工資水平較低，可以為香港產業的轉移提供廣闊的發展空間。

## (4) 有經商的歷史傳統和現實條件

鄭州早在三千多年前就是我國一座商城，改革開放以來，商業發展很快，正成為我國內外貿易的一個區域性中心。鄭州自建國後一直同香港有密切的商貿關係，內地向香港提供鮮活冷凍商品的三趟直達快車，其中之一就是從鄭州開出的。河南不少農副產品在香港都有市場，例如澱粉，就是 80% 以上來自河南。河南省對外開放工作發展很快，成績較佳。據不完全的資料，河南至今已與一百二十多個國家和地區建立了經貿關係，與近二十個國家的省、州、市建立了友好關係，全省已有約二千家三資企業，投資環境不斷改善，具備了進一步擴大開放，擴大對港經貿合作的基礎和有利條件。

## (5) 民風淳樸、誠實、善良，深受儒家文化熏陶，易於與香港同胞溝通和取得他們的信任

根據前面的分析，河南和香港各有所長、各有所短，在經濟上有很強的互補性。河南經濟建設需要大量資金，香港就有十分雄厚的資金，數額巨大的國際游資又在這裏進出口，資金市場非常活躍；河南要發展對外貿易，香港就是一個信息多、渠道廣、萬商雲集的國際商貿中心，是我國通往世界的重要橋樑；河南需要大量專業人才和先進的管理經驗，香港就有一支通曉西方經濟，善於把握商機、具有高超

專業技術和豐富經驗的隊伍；河南要深化改革，擴大開放，建立適應市場經濟發展的新體制，香港就是我國市場經濟最發達、對外開放程度最高、與國際經濟接軌的地區，有一整套行之有效具有中國特色的現代市場經濟體制，是我們最好的樣板。從香港方面來說，它的資金要找出路，它需要越來越多的優質農副產品和原材料，它的經濟要轉型，製造業要轉移到成本更低的地方，高新產業要加快發展，經濟結構要轉為以服務業為主導，河南省就是它的一個比較理想的合作伙伴（謝，1997）。

## 五、豫港進一步合作的切入點

### 1. 產業的合作

根據豫港各自的條件、經濟發展水平上的不平衡性以及市場需求，兩地在農業、工礦業和第三產業上均可開展進一步的合作。

#### (1) 農業合作

香港農業耕地面積很少，隨著商業擴展和人口劇增，工商業和住宅建設的土地已供不應求，農業發展可謂空白，僅存一些不多的平坦地帶經營蔬菜、水果、花卉而已，其收穫對於香港居民無疑杯水車薪。香港六百多萬居民需要生存、需要消費，就一天也離不開糧油食品、肉、禽、蛋、奶、蔬的進口供應。

河南乃中國第一農業大省，土地面積 16.7 萬平方公里，其中耕地面積 6,829.64 千公頃，土層深厚、土壤肥沃、平原面積廣闊，再加上氣溫適中、光照充足的大陸性季風氣候，

適宜多種動植物繁衍生長，發展農業生產的條件十分優越。小麥、棉花、煙葉、玉米、糧油、牲畜存欄數等主要農產品在全國處於舉足輕重的地位，除供本省需求外，每年還調出大量的糧、棉、油和肉、禽、蛋支援全國，是我國主要農副產品生產和輸出基地。

因此，兩地可合作開發農業，推進河南農業現代化，爭取有更多農副產品進入香港市場和通過香港出口海外。

#### (2) 工礦業合作

首先，在礦產開發上，河南擁有豐富的礦產資源；香港礦產資源十分貧乏，但擁有雄厚的資金和出口市場。在礦產資源開發利用上，豫港兩地合作前景廣闊。

其次，在製造業上，經過戰後幾十年的發展，香港已從以紡織、服裝為主，轉化為以電子、電器等高附加值產業佔較大比例的多元結構，形成了以紡織、成衣、電子、塑料「四大金剛」和化工、鐘錶、食品、木材、傢俱、機械、印刷等機械製品齊頭並進的新格局，並譽為「世界工廠」、「玩具王國」。

在工業部門結構多元化的同時，也實現了整體經濟結構的多元化。七十年代末，以金融、商業、旅遊、房地產、航運業等為龍頭的第三產業，成為和製造業等外貿並駕齊驅的支柱產業。但進入八十年代，香港又面臨嚴重的挑戰。以廉價為主的低成本優勢已不復存在，面對勞工短缺的矛盾以及高昂的土地租金成本，一些公司、企業迫切需要將生產基地逐步轉向區外。此時，中國的改革開放給兩地的發展帶來了歷史性契機。華南地區的特殊性政策，吸引香港企業大規模進入該區，內地與香港之間的土地、勞工成本的剪刀差，為

困頓中的香港製造業提供了新的發展機遇，取得了驚人的效益。如今，經過十八年的合作發展，以出口為導向的華南地區，初步實現了工業化，面臨著新的產業結構調整，由勞動密集型產業向資本、技術密集型轉化，香港製造業由此再度面臨尋找地租低廉、勞動力價格便宜的投資環境。

河南在解放初期基本上沒有現代工業，解放後隨著第一個五年計劃對內地的大規模工業開發，尤其是大三線建設，河南才有初步的現代工業，經過幾十年的發展，尤其是近十八年來的改革開放，使河南工業經濟得以迅速發展。「八五」時期，累計全部工業總產值 13,322 億元，比「七五」時期增長 1.38 倍，年平均增長 24.2%，工業生產能力大大提高，生產規模和速度都位居全國第十位左右。就工業經濟總量來講，河南已成為第七大工業省，擁有一批在全國同行業中規模大、技術水平先進的企業，如洛陽拖拉機廠、洛陽軸承廠、洛陽礦山製造廠、洛陽銅加工廠、鄭州鋁廠、鄭州第二砂輪廠、周口味精廠、安陽玻殼公司等，洛陽浮法玻璃技術更處於世界領先地位，這都說明工業發展已達到相當高的水平。但毋庸諱言，河南工業發展現狀和中國第一人口大省的身份是不相稱的，人均工業產值十分低下，許多新項目需要資金上馬。而這單靠自身的力量在短時間內是解決不了的。而豫港兩地合作在河南發展製造業，將勞動密集型產業由華南轉入河南，實行在香港接單、供貨，在河南加工；合作改造重工業，爭取形成若干實力雄厚的拳頭基地和知名度高的拳頭產品，則可使河南受益的同時，也使香港受益。

### (3) 第三產業合作

香港第三產業發達，在金融、信息、旅遊、房地產開發等方面積累豐富的經驗。河南的第三產業在近十年來，增長

迅速。但是距離現代經濟需要還有較大差距。因此，豫港合作，借鑒香港的經驗，發展河南第三產業，意義重大。以旅遊業為例，香港是全球旅遊中心之一。儘管香港歷史文化景觀有許多比不上河南，但它卻擁有世界旅遊勝地的美稱，吸引各國遊人絡繹不絕，流連忘返。據統計，每年從世界各地到香港的遊客多達七百多萬人次，為香港提供了大量的外匯收入，使旅遊業和房地產業、製造業、金融業並列，成為香港經濟發展的四大支柱產業之一。香港以彈丸之地取得如此豐厚的旅遊回報，確是值得擁有五千年文明發展史的河南認真研究一下的。

### 2. 資本銜接

一九九零年以來，河南省吸引外資的 53% 來自香港。因此，抓好對港招商引資對河南未來的發展至關重要。香港回歸後，世界資金的變化趨勢將繼續看好中國大陸，將在中國內地尋找操作空間，港資也將大量擁入內地。近期，在港有關國際商會的調查表明，越臨近回歸，外商對在港及內地投資的信心越增加，這不僅是因為香港本身的優勢，更重要的是看重香港和內地的密切關係。過去，香港對豫投資主要是中小企業，今後應著眼於香港大財團進軍中原，向河南投資。河南要不失時機地捕捉內地與香港資本流動和經貿新格局中出現的種種機遇，借助於香港的資金、技術，利用河南豐富的資源和雄厚的科技隊伍，促進兩地的經濟發展。隨著中國經濟發展戰略由沿海向中西部地區的轉移，加以河南改革開放以來經濟發展的基礎，特別是這幾年加強對基礎產業和基礎設施的建設，投資硬環境得到較大改善，河南大量接納外來資金的條件已經成熟。為了擴大投資和進行企業的技

術改造，特別是老工業基地的改造，要積極研究利用香港的國際金融中心地位，爭取使河南有條件的企業到香港上市，也可利用外資進行嫁接，解決國有企業所面臨的問題。同時，要充分利用鄭州在中西部的特殊地位和中原城市群的優勢，積極創造條件，爭取國家支持，努力使香港金融機構在河南設立分支機構，繁榮河南經濟。

### 3. 市場銜接

一方面，河南的發展需要發揮香港的「跳板」和「橋樑」作用，以便加深河南進入世界的程度；另一方面，香港的繁榮離不開內地大市場之一的河南市場，只有不斷開拓市場，才能保持和促進香港的繁榮。隨著河南省開放帶動戰略的進一步實施，河南的開放度將會有明顯的提高，河南產品的出口除了利用亞歐大陸橋等形式之外，利用京廣、京九鐵路、即將修通的京深高速公路，以及豫港之間的航空通道進入香港市場或通過香港轉口，將變得非常重要。抓住回歸機遇，要利用河南突出的區位優勢和便利的交通條件，緊密結合香港的世界貿易和信息中心優勢。搞好豫港市場銜接，當前應重點解決貿易和信息兩個問題，要著力發展河南的對外貿易。在保持並繼續發展豫港經濟貿易往來，包括轉口貿易的增長勢頭的同時，促使對港貿易結構由農產品、礦產品的初級產品出口向深層次加工產品轉化。

隨著信息時代的到來，世界各國都很看重香港的信息中心位置。河南要具長遠眼光，認真考慮這方面的問題，並爭取國家支持在港建立信息機構，主要任務是收集信息，開拓市場。

### 4. 運行機制和政策法規的協調和銜接

香港經濟早已與國際接軌，其經濟運行機制和經濟管理辦法在很大程度上代表國際慣例。在香港回歸以後，根據「一國兩制」方針和基本法的規定，中國內地對港商、港資仍視同外商、外資，對與香港的經貿關係仍視同與外國的經貿關係。因此，發展同香港的經貿合作，就要盡量在體制、機制上同香港接軌，按國際慣例辦事。這就要求河南加快改革的步伐，實現一系列改變，主要是從小生產者觀念向商品生產觀念、從計劃經濟觀念向市場經濟觀念過渡；從政企不分、政府對企業管得過細過死向政企分開，政府積極培育市場，通過法制和經濟杠杆調控經濟轉變；從市場體系不健全、不規範和不平等競爭向市場有序、通暢、規範和平等競爭轉變；從傳統的以收購制為主的外貿經營方式向以服務型的代理制為主轉變；從傳統的企業制度向企業集團、股分制等現代企業制度轉變等等。從體制上把河南的對外開放提高到一個新水平。

## 六、進一步擴大引進港資

在與香港的進一步合作中，港資的投入起著最為重要的作用。通過港資投入，可促進產業和市場的合作，也可促進經濟體制的改革。

### 1. 河南引進港資在全國的地位及變化

前已述及，八十年代以來，河南克服經濟落後、投資環境不成熟和距離香港較遠、與其聯繫較少等不利條件，引進

了一定數量港資。這些港資對促進河南的經濟發展起了一定作用。但是，與全國及其他省市比較，河南引進港資具有如下特點（李，1997）：（1）在全國地位低。除了一九八七年外，八十年代末以來，河南引進港資數量在全國均居第十位以後，多數年分居第十五位以後，一九九三年居第二十五位，所佔全國比例僅為 0.21%；（2）增長緩慢。八十年代後期以來，全國引進港資的數量維持快速的增長，一九九五年比一九八七年增長了二十二倍。同期，河南引進港資額無大進展，除了一九八九年由於眾所周知的原因引起大跌外，一九九五年比一九八七年增長不足兩倍；（3）發展波動大。一九八七年以來經歷一九八九、一九九零年大低谷之後，一九九三年又再次進入低谷（表 3）。

以上數據與河南在中國的人口第一大省地位相比，可以看出河南在吸引港資上還處於較低水平。較低水平可意味較大發展潛力。如果能採取適當措施，加快引進港資，將會大幅度促進河南的經濟發展。

## 2. 河南引進港資的不利因素

為了對加快中西部地區（包括河南）吸引港資提供決策建議，李小建於一九九四年十月至一九九五年一月在香港大學畢業同學會基金資助和香港中文大學工商學院的多方幫助下，在香港從投資主體角度對在大陸投資的 240 家工業公司進行了問卷調查。結果表明，內陸地區在吸引港資上具下列不利之處（李，1997）。

表 3 河南與全國引進港資（直接投資協議額）的變化，1987-1995

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
河南引進港資（萬美元）	11,986	1,335	800	929	9,674	38,702	15,414	40,734	29,735
全國引進港資（萬美元）	186,219	358,750	332,073	407,567	731,487	4,255,358	7,310,527	4,901,435	4,261,935
河南佔全國比例（%）	6.44	0.37	0.24	0.23	1.32	0.91	0.21	0.83	0.70
河南在全國排名	5	17	19	22	10	17	25		

資料來源：（1）國家統計局貿易外資司，《1979-1992 中國對外經濟統計大全》。北京：中國統計信息諮詢服務中心，1992。

（2）1992-1995 年數據為中國統計信息諮詢服務中心提供。

註：本表資料為全國性統計數據，與表 2 中河南省統計局的數據有些出入。

### (1) 在投資決策過程中，投資者並不對具體區位進行慎重的比較研究

在所調查公司中，55% 沒有進行這樣的區位比較，16% 將現區位與其他國家（地區）（如新加坡、越南、馬來西亞、印度、菲律賓和澳門地區等）做了比較，24% 在廣東省內做以比較，只有4% 比較了廣東與其他省分區位。顯然，在這方面存在著兩張地圖：一張是各地的投資環境的真實地圖；另一張是投資者心目中所認為的可能投資區位地圖。兩者並不一致。也就是說，港商所投資建廠的區位並不一定能賺錢最多的區位，但他們滿足於這種狀態；而實際上的最佳區位卻只能空為感嘆。

### (2) 「接近香港」為港商最主要的區位選擇因素

問卷調查結果顯示，「接近香港」、「廉價勞動力」、「良好運輸條件」以及「優惠政策」為港商在大陸建立第一個工廠時所考慮的四個最主要因素（表4）。對這些區位因素的考慮，尤其是「接近香港」的區位因素，可很好的解釋港商對大陸投資將近一半集中於廣東、很少進入中部地區的狀況。

香港投資者對廣東以外大陸其他地區投資環境中的主要問題的看法，也證明了這一點。從表5可以看出，「距香港太遠」為最主要的不利因素。一些公司管理人員在訪問中談及：由於對大陸投資的工廠多數仍受香港公司的控制和管理，距離和旅行便捷性十分重要。一旦需要，香港公司管理人員數小時就可到達位於廣東的工廠；若投資他地，香港公司的控制會困難許多。

表4 香港工業公司初始投資所考慮的區位因素

區位因素	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3)	%
接近香港	29	11	2	42	25.0
廉價勞動力	15	10	9	34	20.2
良好運輸條件	9	14	13	36	21.4
優惠政策	6	10	7	23	13.7
個人關係	10	2	2	14	8.3
文化接近	5	4	7	16	9.5
其他	2	0	1	3	1.8
合計	76	51	41	168	100.0

註：(1)、(2)、(3)分別表示公司第一（最主要）、第二和第三選擇的數量。下表同。

表5 廣東以外地區投資的不利因素

不利因素	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3)	%
距香港太遠	33	3	1	37	36.3
缺少人際關係	12	3	4	19	18.6
缺少信息	8	1	1	10	9.8
政策落實不可靠	7	2	4	13	12.7
政府激勵不夠	8	1	1	10	9.8
效率較低	4	5	1	10	9.8
其他	3	0	0	3	2.9
總計	75	15	12	102	100.0

### (3) 人際聯繫少

在廣東以外地區投資的另一個主要不利因素是缺少人際關係的中介和缺少對當地情況的了解，儘管現在已有不少地

方來香港舉辦引資招商會，但對大型公司影響較大。一般的工業公司通過招商會投資的不多，他們仍依賴於可信任的人的引介。不過，隨著信息聯繫的擴展和中國市場經濟規範化，這種情況會有所改變。

對香港投資者來說，他們對政府的激勵措施和政策的落實總有擔心，這在表 5 中也反映出來。一些投資者認為，大陸政策不錯，但在具體執行時會打折扣。他們認為，越是上層，越好辦事，越向下越難辦。同樣政策對生人或熟人有不同結果。此外，內地的辦事效率低也影響著香港投資者的積極性。

### 3. 進一步吸引港資的策略建議

#### (1) 認識在大陸建廠企業的特性，建立方便的聯繫渠道

由於大部分產品外銷，香港多數工業公司（尤其是中小型公司）在大陸建廠後，香港總部在原料購入、市場銷售、技術設備引進，以至於生產管理等方面起著控制作用。因此，期望吸引投資的地點一定要考慮這一生產組織和生產聯繫的特性，創造一個便於香港總部和其大陸工廠進行溝通聯繫的渠道。也就是說，河南與香港的實際距離不可變，但可縮短旅行時間，提高便捷性。比如，方便、安全的航空服務可以大大縮短內陸地區與香港的距離，如果再加上其他吸引外資的措施，定會吸引香港投資者。

#### (2) 理解香港投資者的動機，幫助廠商降低生產成本

根據調查結果，香港對大陸投資的主要動機是降低生產成本。了解香港投資者的這一特點，就要在投資環境中注

意創造相應的條件。就河南各地目前的現狀，勞動力和土地價格為降低成本的主要因素。根據香港投資者行為，在勞動力要素上，除了低廉之外，其素質高低也十分重要。為此，要求各地的基礎教育和職業教育均要達一定程度。在土地要素上，要在降低土地使用價格的同時，關注廠址周圍的環境，建立完善的基礎設施。考慮投資者的總成本基準（某方面成本減低與其他方面成本增加的綜合考慮）、成本可替代性，以及區位選擇上的惰性，河南各地勞動力和土地價格所降低的成本，要遠遠大於運輸和管理所增加的成本，方能吸引香港投資者開始考慮在這些區位的投資可能性。

#### (3) 保持政策穩定，並真正落實

對香港投資者行為的調查結果顯示，在大陸投資所承擔的風險較高。調查企業僅有 6% 認為承擔風險較低，83% 認為承擔風險較大，11% 認為承擔高風險。對有關公司的訪問還證實這些風險除了市場風險外，還有政策多變所引起的風險，由於從傳統計劃體制向市場經濟過渡和中國對外開放過程中許多開創性和探索性問題，因此便帶來政策的不穩定性，但這並不是問題的關鍵。依香港投資者的觀點，大陸吸引外資的政策有區域差異，這些政策的落實情況亦有區域差異，而投資者所接受到的政策不穩定性，區域差異最大。因此，各地應盡量保持有關政策的穩定性，所制定的政策要能夠真正落實，使每一個辦事人員和當地政府決策者在引進外資上具有同樣的認識和積極性。

#### (4) 加強與香港的管理溝通

前述大陸建廠企業對香港管理的依賴，主要是此等企業在管理上缺乏地方化。因此建議各地加強與香港地區在管理

上的溝通和信任。為此必須提高內地管理者的管理水平，使這些人掌握現代管理方法，熟悉港方投資者的行爲特徵和心理特點；同時要建立法律上的保障體制，約束內地管理者的行爲，杜絕徇私舞弊。河南距香港較遠，如果能和港方投資者共同促使管理當地化，將對吸引港資起重要作用。

#### (5) 通過多種渠道宣傳投資環境

促成港資投入，不僅要創造適宜投資者行爲的環境，而且要宣傳所創造的環境。否則，投資者根本認識不到有關的環境信息。分析港商對投資環境感知的意境地圖，便會發現信息獲得程度起著重要作用。有些地區實際投資環境並不差，但香港投資者卻知之甚少。如在香港工業總會的調查中，有 57% 的企業認為對長江流域的投資環境知之甚少，對河南的了解比此更低。為此，河南各地應通過各種媒介，宣傳當地投資環境的優越性。為提高宣傳效果，地方政府宜構建區位投資收益模型，通過將當地區位要素輸入模型，為投資者提供投入收益的定量分析結果。這比空洞的宣傳更具說服力，它易於吸引投資者關注，使投資者得到量化的數據，並形成實實在在的環境感受。

為了在引進港資上出現突破，在考慮以上五方面工作的基礎上，建議在鄭州或其他適當的地區設立港資工業園區。在該地域以高度開放、優惠的政策，以高效、優質的服務，為港資進入中原提供獨特的地域組合條件。

### 七、借鑒香港經驗，確立商貿帶動戰略

借鑒香港經驗，河南可以走一條商貿立省、商貿興省、商貿產業化發展的路子。河南實施商貿大省戰略，既有其歷

史和現實的依據，也有其發展的可行性、可觀性（以下內容主要根據郭，1997）。

#### 1. 歷史上河南經濟的發展具商貿帶動特點

歷史上的河南，就是一個商貿比較活躍的區域，也正是商貿經濟，帶動了整個河南區域經濟的發展。這種商貿經濟可以追溯到遠古。據河南商丘志載，人類最早的物物交換，就是在商丘進行的。商丘的命名即是一種商品交換及其成交地點的組合——商，即商品，商品交換；丘，指自然變遷積成的沙丘地帶，古人最初對剩餘產品的交換，就是在這個沙丘地帶上進行的。中國專門研究商品交換的著名經濟學家衛興華教授亦曾指出：「研究商品交換，應該從商丘說起。」

河南商貿發展還推動著中原文化的進步。從仰韶文化，到龍山文化的新石器文化；從秦漢魏晉南北朝，到隋唐五代、宋、金、元、明、清；從近代到現代，河南經濟的發展確確實實可以說無不是以商貿帶動、推進的。如東漢洛陽，即因東有虎牢關，西有函谷關，山河控戴，交通四達，故「船車賈販，周於四方」，商貿盛極，成為全國最大的城市。再如北宋開封，一張《清明上河圖》便把當時的東京貿易顯現備至。正是開封的水陸交通，使「天下富商大賈所聚」，「竭五都之滾富，備九洲之貨賄」，商貿繁榮，經濟活躍。僅「元豐八年，東京關稅達五十五萬貫，雄居全國第一。」在近代，鄭州，這個歷史上的商都，更由於京廣、隴海兩線交匯，大量商品集散於此，大名鼎鼎之謂「商城」。據一九二六年十一月十九日《晨報》資料稱：「天津、青島、濟南、上海、漢口中外紡織廠商多坐鄭州收購（棉花），而鄭州一埠賴棉業振興。」一九九二年，鄭州還曾被

定為對外開放商埠。一九三六年《中國經濟年鑑》記載：鄭州不僅「各埠棉商派人於此收買，每年成交 30 萬包」，且「豫西、陝甘的皮貨、花生、瓜子等土特產品也在鄭州集散。」鄭州也因此不斷發展擴張。此外，諸如許昌的煙葉集散地，南陽的絲綢集散地，漯河的糧食集散地，信陽的油料集散地，駐馬店的芝麻集散地，還有遍布河南區域內的牛集散地、豬集散地、果品集散地、中藥材集散地、小商品集散地等等，隨著河南地理區位優勢的日益突出，商貿越來越活躍，從而帶來河南經濟的日益發展。

## 2. 改革開放以來河南經濟的商貿帶動

八十年代以來，由於實行了改革開放政策，本來就具備積極商貿帶動意識的河南人又一次興奮起來。他們或是挖掘原有商埠，疏通商流；或是利用交通區位，營造商貿環境，孕育商貿經濟；或是以商貿為主導，適應商貿需求，發展農、工生產，培植新的經濟增長點。這些發展既表現出河南商貿經濟發展的歷史延續性，也反映出商貿帶動下河南經濟發展的社會前瞻性。

值得一提的是八十年代中期在鄭州舉辦的全國秋季糖酒商品交易會。受此影響，河南和其他省市的人們似乎重新發現了鄭州的特殊優勢：糖酒交易、汽車交易、糧食交易、小商品交易、服裝交易、股票交易、期貨交易……沸沸揚揚，接踵而來，正如一些記者所描述的「人流物流流匯中原，外商內商商聚鄭州。」鄭州已名符其實地成為祖國大地上的又一個商品集散地，又重新贏得了「商城」之美譽，至此，決策者們完全按發展「商貿城」來給鄭州定位。據報載，鄭州的批發市場有二十六個成交額超億元，十一個成交

額超十億元。以批發為主的鄭州百文股份有限公司，一九九六年銷售額達四十多億元，且 70% 是在外省銷售。從一九九零年到一九九六年，全省社會消費品零售總額以年均 30% 的速度遞增，正是商貿帶動使鄭州充滿了生機與活力，而鄭州的商貿城建設又必將刺激其他城市和地區人們的思考、研究、借鑒。

其實，商貿帶動何止省城鄭州，在全省各地都可以看到這種經濟現象。一九九七年五月四日《河南日報》報道「陝州蔬菜交易市場見聞」，說的是陝縣原店鎮陝州蔬菜交易市場，稱此乃「商通十省富萬家」。農民依靠這個市場，商貿與種菜已形成產業化。全縣五個鄉鎮發展蔬菜 2.3 萬畝，在 1.1 萬多個蔬菜種植戶中，戶均年收入 1.88 萬元。正是這個村辦的蔬菜交易市場，向外的聯繫已輻射到甘肅、內蒙古、寧夏、青海、山西、湖南等十二個省市，年交易量六千萬公斤。村裏人依托市場，從事裝卸、運輸、販賣、餐飲、管理等而致富，同時也帶動了不少外地經濟的發展。而更重要、更有意義的是像這樣的農貿市場，正在推動和促進農業產業化的進程。

此外，在一些沿路、沿邊地區，不僅有著火火的交易市場，而且市場成交持續上升。農民已不只是放眼於農業了，而且走出黃土地，經營工業品。如鄭州市陳砦村的汽車交易城，內黃縣楚旺鎮的豬肉加工與銷售中心、服裝城等。這是一種現實，這種現實告誡決策者們發展商貿、商貿帶動，應成為河南經濟的主導，這是河南經濟發展的直接的、現實的、科學的選擇。

### 3. 發揮中原區位優勢，確立商貿帶動戰略， 實施商貿產業化政策

從當前河南經濟運行的現狀看，經濟發展中的主要問題並不是速度上不去，而是經濟的結構性矛盾比較突出。一是第一產業基礎仍然脆弱，抗風險能力過低；二是第二產業整體經濟素質過低；三是第三產業發展滯後，且散、亂、濫，產業化水平過低。可以說，河南三次產業之間以及產業內部比例關係一直沒有理順。基礎產業和設施極其薄弱，原材料、粗加工、初級產品比重過大，高科技含量、高附加值率、高檔次產品比重過小。這大大妨礙了整體經濟素質的提高、經濟增長方式的轉變，以及產業結構高度化的發展。因此，必須加大河南經濟結構調整力度，優化經濟結構。

值得研討的問題之一，是一般地按照傳統模式或一般地趨同別省做法，還是超脫固定思維模式和原有的調整做法，重新審視河南經濟發展的個性與優勢，挖掘河南經濟的龍頭與主導，從而培養河南經濟的生長點。值得研討的問題之二，是河南經濟結構調整的切入點和物質基礎是甚麼？有沒有？特別是經濟結構的調整絕不是僅僅在制度上、政策上引導就到位了，而是需要一定的物質基礎——一定的投資數額的。河南省的財政究竟可以拿出多少資金用於結構調整？

如果拿不出多少資金用於三次產業的結構調整，那麼，必須尋找一個既能有益於經濟結構的調整，又無須花費多少投資的切入點。也就是首先要對結構調整的重心定位，變被動調整為主動調整，而這裏主要的是現實地分析省情。譬如發展農業往往受積累率低、生產資料相對不足、農業豐欠等因素制約；發展工業又因科技含量低、資金短缺、勞動力素質低、勞動生產率低，「心有餘而力不足」。可見，結構調

整及其重心只能定位在第三產業，定位在商貿業上。第一，發展商貿業（重心是批發業）所需投資較農業、工業的要求低；第二，發展商貿業有著優越的區位優勢、資源優勢（包括交通條件、通訊設施、旅遊名勝等）、歷史優勢。第三，發展商貿業投入產出轉化快，隨著積累率不斷上升，有利於資本化運營和提高資本運營效益。第四，發展商貿業符合社會化大生產特性要求。社會化大生產條件下的產品生產不是為自己，而是為交換，這種由交換從而形成的商貿活動，在事實上引發和推動著整個經濟結構越來越趨向於以商貿帶動的產業化過程。在西方工業發達國家，在香港，其製造業的輝煌就是由商貿業帶動的，也是商貿的發展，帶動了金融、服務、電訊、交通業的繁榮。

河南確立貿易立省、貿易興省、貿易大省戰略，最主要的是立足全省現有基礎、條件，特別是依托、發展、規範已經形成的各類各級商貿企業及市場體系，實施商貿帶動。具體來說，第一，把商貿流通企業及其市場建設不是僅僅作為一個行業，而是上升為河南經濟的主導產業——商貿產業，按照產業化要求發展；第二，農業、工業以及社會服務、金融、通訊等發展，必須趨向商貿產業化的目標，圍繞商貿活動，從而按照市場規律協調發展。實施商貿大省戰略，根本的是實現商貿產業化。即把商貿運營看成是一個完整的產業體系，按照社會化大生產要求，圍繞商貿活動，形成農業開發，工業製造，貿、農、工一體化發展過程，從而把河南省建成一個商貿大市場，一個開放、自由、平等、競爭、高效的商貿經濟大省。關於商貿產業發展的具體運作，一方面可以總結、提高全省原商貿發展的成功經驗，另一方面可以考察、研究、借鑒香港的做法。比如，建立完善的市場調節體

系，在宏觀調控政策指導下，自由貿易、自由匯兌、自由企業經營、自由市場調節；再如，確定商貿主導地位，適應商貿交換需要，培養形成自己的農業體系、工業體系、金融體系等。

### 參考文獻

李小建（1997），〈擴大引進港資，振興河南經濟〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

河南統計局（1997），〈抓住香港回歸機遇，構建豫港經濟合作新格局〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

郭軍（1997），〈確立商貿大省戰略，理順商貿帶動的產業化主導地位〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

楊汝萬（1997），〈香港九七回歸對河南的啓示〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

薛建紅（1997），〈發揮豫港兩地經濟與地理優勢，促河南經濟乘回歸再上新台階〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

謝明干（1997），〈利用、借鑒香港經驗，加快河南經濟發展〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

韓成軍（1997），〈香港與河南的聯繫〉，發表於「香港回歸與河南振興研討會」，河南鄭州，5月29-30日。

## 河南與香港的聯繫與合作

### 現狀及前瞻

#### 摘要

中國改革開放以來，香港與內地各省、市、區的聯繫逐步加強。然而，比較而言，內陸省分與香港的聯繫與合作仍處於較低水平，其中尤以距香港較遠的相對不發達省分為甚。香港回歸有助於發展這些地區與香港的合作，彼此亦能由此獲益。本文以中部地區的河南為例，分析了過去幾十年來與香港的聯繫與合作狀況，提出了擴大合作及利用香港發展經驗加快河南發展的思路。

本文認為，河南與香港在地理位置、資源條件、生產要素稟賦、經濟結構、發展策略等諸多方面，均存在互補性。兩地以後的合作可著重於產業（農業、工礦業、旅遊業等）、資本、市場、運行機制等方面。河南省可以通過多種渠道，擴大引進港資；並借鑒香港經驗，以商貿帶動經濟的全面發展。

# **Linkage and Cooperation between Hong Kong and Henan**

**The Past and the Future**

**Li Xiaojian**

**Zhang Fangtao**

**Yeung Yue-man**

## **Abstract**

This paper reviews linkage and cooperation between Hong Kong and Henan in the past decades. As commonly found in other inland provinces, Henan has long played a role of agricultural product supplier to Hong Kong. In return, Hong Kong has helped Henan export its products to the international market. Since the 1980s, the mutual relation has expanded and strengthened. Direct investment from Hong Kong in Henan has increased steadily and Hong Kong has become the largest outside source of the province's capital formation. Along with the investment, cooperation has been found in technology upgrading, management improvement and marketing skills.

Hong Kong and Henan are complementary in many aspects, such as geographical conditions, natural resource endowment, labour and capital, and the structure of the economy. Further development of linkage and cooperation between the two places will certainly benefit both sides. The paper suggests that emphasis should be placed on agricultural, mining, labour-intensive manufacturing and tourist industries. Henan also should continue to learn from Hong Kong the skills of international marketing, and how to adopt a trade- and commerce-oriented strategy in economic development.